



## Discours vœux pour 2018 du Directeur du Centre Hospitalier Simone Veil de Blois

Monsieur le Président du Conseil de Surveillance, cher Marc Gricourt,  
Monsieur le Délégué Départemental de l'ARS, cher Eric Van Wassenhove,  
Mesdames et Messieurs les administrateurs,  
Madame la Présidente de la CME, chère Frédérique,  
Mesdames et Messieurs les Chefs de Pôle et de services,  
Mesdames et Messieurs les Cadres,  
Mesdames et Messieurs les membres de l'équipe de Direction,  
Mesdames et Messieurs, Cher(e)s Ami(e)s,

En ce début d'année 2018, mes premières pensées iront en priorité à celles et ceux de nos concitoyens qui sont dans la pauvreté et la misère. Ces inconnu(e)s trop nombreux qui n'ont pas toujours suffisamment pour se nourrir, celles et ceux qui sont parfois exclus des soins. Celles et ceux qui travaillent et n'ont pas toujours suffisamment à la maison pour la fin du mois.

L'hôpital public les connaît, les accueille et prend soin d'eux. Au moment où, au sommet de l'Etat, on débat sur **l'éthique du management** dans nos hôpitaux, les directeurs d'hôpitaux connaissent parfaitement bien les valeurs du **service public** et les missions originelles de l'hôpital ou de l'Hôtel Dieu : **accueillir les plus pauvres, les mendiants, les déshérités et les plus vulnérables d'entre nous.**

Notre hôpital Simone Veil de Blois a rempli ses missions de service public en 2017 comme il le fait depuis très longtemps au bénéfice des blésois et de l'ensemble de la population du Loir-et-Cher. Ces missions ont été remplies avec conviction, force et professionnalisme. **La qualité et la sécurité des soins pour tous sont les moteurs de notre action collective et individuelle.**

En **2017**, nous avons poursuivi notre **développement durable** par notre travail quotidien et notre détermination à **penser aujourd'hui l'avenir**. Agir maintenant pour demain.

Dans une société où tout s'accélère, le temps, les pensées et les actions, nous tentons chaque jour de **donner du sens** pour maîtriser notre action de santé publique. Ainsi, en 2017, nous avons poursuivi nos actions pour **l'amélioration du bien-être au travail** dans le cadre de l'accord local signé en 2016 entre la Direction et le syndicat majoritaire de notre hôpital, la CFDT. Des concours ont été organisés pour promouvoir les professionnels qui le méritaient, des investissements ont été effectués pour améliorer les conditions de travail et des expérimentations ont été lancées pour **nous libérer et nous rendre solidaires les uns des autres**.

Dans un environnement très contraint sur le plan budgétaire, ces mesures n'ont pas vocation à régler tous les problèmes, les malaises et les souffrances qui existent parfois à l'hôpital. Néanmoins, elles démontrent que **nous sommes pragmatiques** et que nous ne sommes **pas résignés**.

En plus de la question sociale, l'actualité 2017 aura aussi été marquée par la finalisation du **schéma directeur immobilier et urbain**.

Durant une année, nous avons réfléchi à ce que pourrait être notre hôpital à **l'horizon 2029**. A travers ce document de **perspectives**, nous avons clairement fixé notre cap en faveur d'un **Nouvel Hôpital tourné vers de nouvelles organisations et de nouvelles pratiques**.

**Nous faisons le pari de l'ambulatoire, du programmé et de la sécurité des soins dans un hôpital mieux intégré dans la ville de Blois et son agglomération.**

Ce schéma exprime **notre vision** et montre **le chemin à parcourir**. Il a été transmis cette semaine à l'ARS pour permettre un échange sur notre avenir. Il sera suivi, j'en suis convaincu, d'études plus fines en 2018 pour débiter les premiers travaux en 2019 (je l'espère).

En 2017, nous avons poursuivi nos réflexions sur les **nécessaires restructurations** à mener. Il s'agit notamment de **remodeler nos filières médicales** pour renforcer leur capacité d'adaptation à l'activité non programmée et promouvoir l'activité régulée. Cette réorganisation est menée par Frédérique GAUQUELIN en sa qualité de Présidente de CME. Elle a toute ma confiance et mon soutien dans ce travail délicat. Son sens de l'écoute et du partage doit nous permettre de **finaliser cette réforme en 2018**.

Bernanos disait qu'il « **n'y a pas de terme aux raisonnements et aux hypothèses. Mais vivre oblige à choisir** ».

En 2017, le **service des urgences** a réfléchi à une nouvelle organisation du travail sur la base d'une expertise externe. Ce travail d'introspection et de profonde remise en cause était nécessaire et constituait un préalable indispensable à la mise en place des 39 heures. On a aujourd'hui un **réel projet de service** qui porte un sens vers un renforcement du **travail en équipe**. Les difficultés actuelles ne doivent pas masquer l'importance d'avoir des fondations solides pour construire.

En 2017, un audit a également été mené en **Imagerie**. Cette expertise a démontré nos forces et nous invite désormais à construire de nouvelles organisations notamment dans un cadre territorial avec nos partenaires du GHT Santé 41.

Vous l'aurez compris, depuis 2016, tous les pôles sont engagés dans des réformes structurelles. Je suis conscient que ces réformes sont parfois difficiles à accepter et quelquefois incomprises. Elles sont néanmoins nécessaires pour **éviter un statu quo qui serait mortifère**.

Elles sont et seront menées dans la concertation et dans l'échange.

Enfin, en 2017, nous avons franchi une étape très importante pour notre **Groupement Hospitalier de Territoire Santé 41**. Le projet hospitalier de territoire a été adopté par tous les conseils de surveillance et les CME. Notre projet médical partagé a été approuvé par l'ARS.

Un nouveau Directeur de l'Organisation des systèmes d'information a été recruté et notre politique d'achat a été validée en comité stratégique.

**Alors pour 2018 que faut-il souhaiter ?**

**Quels vœux ?**

**1<sup>er</sup> vœux :** Poursuivre nos réflexions et nos actions en faveur d'un **meilleur bien-être au travail**. Des concours seront organisés et une expérimentation de non badgeage sera mise en œuvre.

**2<sup>ème</sup> vœux :** **Poursuivre nos réformes organisationnelles.** Evaluer et approfondir les réformes mises en place en 2016 en chirurgie, notamment au bloc opératoire. Finaliser le projet de **regroupement** de nos **services de médecine interne**. Initier le projet d'installation d'une **unité de soins palliatifs** prévu pour le 1<sup>er</sup> semestre 2019.

Mettre en place la **fédération SAMU / SMUR / SAU / réanimation** et mettre en œuvre un plan offensif de recrutement.

**Adapter le pôle mère-enfant** aux besoins de santé publique.

**Doter le service d'imagerie d'un nouveau projet dynamique et audacieux.**

**3<sup>ème</sup> vœux :** Adopter un **plan de financement pour notre projet de Nouvel Hôpital** et engager les études supplémentaires sur le plan technique le plus rapidement possible.

**4<sup>ème</sup> vœux :** **Poursuivre dans la sérénité et le professionnalisme les rapprochements nécessaires entre les hôpitaux du GHT Santé 41.**

Nous aurons une **équipe commune d'informaticiens** avant l'été prochain, une **organisation commune pour les achats** et la mise en place d'équipes communes sur le plan médical sera encouragée.

Le Centre Hospitalier Simone Veil de Blois est une vraie dynamique et force au service du territoire. Il a le sens de ses responsabilités dans le respect des équilibres locaux et de ses partenaires.

2018 sera placé sous le signe d'actions concrètes, précises et démonstratives.

**5<sup>ème</sup> vœux :** **Un anniversaire réussi.** 2018 sera l'occasion de célébrer les 40 ans de notre hôpital. Un programme est en cours de finalisation et nous aurons l'occasion de le dévoiler prochainement.

**6<sup>ème</sup> vœux :** Le développement de notre Institut d'Enseignement Professionnel, de Formation Professionnelle et de Recherche. Notre école commune est au service de notre territoire du Loir-et-Cher. Lieu d'apprentissage, de recherche et de formation continue, il doit continuer d'être notre fierté en faisant preuve d'audace et d'innovation. Un plan technique détaillé pourra être formalisé au service de cette stratégie.

**7<sup>ème</sup> vœux :** Une excellente santé !